



## كلمة

السيد الوكيل العام للملك لدى محكمة النقض رئيس النيابة  
العامة

بمناسبة الدورة التكوينية للمسؤولين القضائيين الجدد  
بتاريخ

يوم 26 فبراير 2024

بسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على أشرف المرسلين، وآله

وصحبه أجمعين

- السيد الرئيس الأول لمحكمة النقض، الرئيس المنتدب للمجلس الأعلى للسلطة القضائية؛

- السيد مدير الشؤون المدنية نيابة عن السيد وزير العدل؛

- السادة أعضاء المجلس الأعلى للسلطة القضائية؛

- السيدان الأمين العام والمفتش العام للمجلس الأعلى للسلطة القضائية؛

- السادة الكتاب العامون بكل من رئاسة النيابة العامة ووزارة العدل؛

- السيدات والسادة رؤساء الأقطاب والمديرين والقضاة والأطربكل من المجلس الأعلى للسلطة القضائية ورئاسة النيابة العامة ووزارة العدل؛

- السيدات والسادة المسؤولون القضائيون ؛

- السيدات والسادة النواب الأولون للمسؤولين القضائيين؛

- حضرات السيدات والسادة كل باسمه وصفته والتقدير الواجب لشخصه.

يسعدني أن أشارككم اليوم افتتاح أشغال هذه الدورة التكوينية التي يشرف عليها

المجلس الأعلى للسلطة القضائية بتنسيق مع رئاسة النيابة العامة ووزارة العدل لفائدة

المسؤولين القضائيين الجدد والنواب الأولين للمسؤولين القضائيين في مجال الإدارة

القضائية والتي تندرج في إطار تفعيل مقتضيات المادة 51 من القانون التنظيمي رقم

106.13 المتعلق بالنظام الأساسي للقضاة كما تم تغييره وتتميمه بمقتضى القانون  
التنظيمي رقم 14.22.

وبهذه المناسبة أود أن أتقدم بأسمى عبارات الشكر والتقدير لكل من السيد الرئيس  
المنتدب للمجلس الأعلى للسلطة القضائية والسيد وزير العدل على دعمهما البناء لهذه  
الدورة إسوة بسابقتها والهادفة إلى تنمية المهارات القيادية وتعميق المدارك المعرفية في  
مجال الإدارة القضائية لدى المسؤولين القضائيين ونوابهم الأولين.

كما أود أيضاً بنفس المناسبة أن أهنئكم أيتها السيدات والسادة المسؤولون  
القضائيون الجدد رئاسة ونيابة عامة على الثقة المولوية الغالية التي وضعها فيكم جلالة  
الملك محمد السادس نصره الله وأيده، بعد الموافقة على اقتراحات المجلس الأعلى  
للسلطة القضائية لتعيينكم في مهام المسؤولية، متمنياً لكم كامل التوفيق والسداد في  
مهامكم النبيلة وإنني على يقين أنكم ستقبلون على مباشرة هذه المهام بعزم وإرادة راسخة  
تستحضرّون من خلالها الوفاء بالرسالة النبيلة لمهنة القضاء ورفع التحديات وتذليل  
الصعوبات والاجتهاد في إيجاد الحلول التي من شأنها اعتماد الآليات الفضلى لتيسير  
التدبير الأمثل للمحاكم التي عيّنتم بها.

كما أهني السادة النواب الأولين للمسؤولين القضائيين على الثقة التي وضعها فيهم  
المجلس الأعلى للسلطة القضائية استناداً إلى تزكيتهم من قبل رؤسائهم من خلال  
اقتراحاتهم لهم.

**حضرات السيدات والسادة**

إن انعقاد هذه الدورة التكوينية يأتي في إطار سياق تطبعه عدة تحولات تعرفها العدالة ببلادنا تتمثل في مراجعة القوانين المنظمة للسلطة القضائية وغيرها من القوانين ذات الصلة بمجال العدالة وما وَاكَبَهُ ذلك من تَعْدِيلٍ لبعض النصوص القانونية التي نطمح من خلالها بلوغ العدالة المنشودة المعتمدة أساساً على حسن التواصل مع المرتفقين وكسب ثقتهم فيها وتيسير ولوجهم إليها وتشجيع الاستثمار، وتحقيق التنمية، وحماية حقوق الأشخاص والجماعات وحررياتهم وأمنهم القضائي تجسيدا لما نص عليه الفصل 117 من الدستور.

ولتحقيق هذه الأهداف، فإن ذلك يبقى رهينا بالدور الذي يمكن أن يضطلع به المسؤول القضائي في هذه العملية باعتباره قطب الرحى في المنظومة القضائية بالنظر للمهام المتعددة التي يباشرها، فهو المسؤول الأول عن حسن تصريف الأشغال وتوزيع المهام بالمرفق الذي يرأسه، ولتحقيق ذلك فإنه مطالب بوضع استراتيجية العمل التي سَيَتَّبِعُهَا والتي من خلالها سَيَتَأْتَى له السهر على ضبط العمل وتطوير أساليبه ورصد مختلف الصعوبات والمعوقات التي تعترض حسن تدبير مؤسسته، ليطرحها للنقاش مع باقي المتدخلين بغية إيجاد الحلول المناسبة لها تكريسا لمبدأ التعاون مع مختلف مكونات العدالة.

وأمام جسامته وتعدد المهام التي يضطلع بها المسؤول القضائي، فإن المجلس الأعلى للسلطة القضائية يولي مسألة اختيار المسؤولين القضائيين عناية خاصة تتمثل في المعايير التي وضعها لهذه الغاية والمؤهلات التي ينبغي توفرها في المسؤول القضائي وهو ما

انكب عليه المجلس في الدورات الأخيرة والتي تعكس خياره الاستراتيجي في هذا المجال الرامي إلى التنقيب عن الكفاءات وتشجيعها والرفع من مستوى أدائها القضائي، سواء كان مسؤولاً قضائياً أو نائباً أولاً له.

واستحضاراً لثقل وتعدد المهام المنتظرة سواء من المسؤول القضائي باعتباره المخاطب الأول بالمحكمة أو من نائيه الأول الذي يتولى تدبير المؤسسة نيابة عنه كلما كان لذلك ضرورة، فإن النجاح في هذه المهام يتطلب تملك قواعد وتقنيات التدبير الإداري، فالمسؤول القضائي أو من ينوب عنه مطالب اليوم بأن يكون متمكناً من أدوات القانون وفي نفس الوقت متوفراً على مهارة المدير للمرفق الذي يرأسه، يَسْتَشْرِفُ المشاكل وَيَسْتَبْقِيهَا بحلول ناجعة تحقق انسجام وتكامل أداء مكونات المحكمة وفق رؤية تعتمد تحديث آليات العمل وتصريف الحاجيات اليومية للمتقاضين بكل عناية، وحسن التواصل مع القضاة وأطر كتابة الضبط، والتركيز على تأطيرهم، ولا سيما الشباب منهم وتوجيههم وحمائهم من كل المؤثرات التي قد تؤثر على عطائهم أو تنحرف بهم عن مسار النزاهة واستشعار الإحساس بالمسؤولية.

ومن دون شك فإنه لن يتأتى بلوغ هذه الأهداف إلا من خلال إخضاع المسؤولين القضائيين ونوابهم للتكوين في مجال الإدارة القضائية بُغْيَةً تملك آلياتها. ولذلك فهم مدعوون اليوم لفهم واستيعاب دقة المرحلة والتحديات الكبرى التي تعرفها السلطة القضائية بجميع مكوناتها والانخراط التام بكل جدية وفعالية لتحقيق النجاعة القضائية التي أضحت أمراً لا مندوحة عنه، وهو ما يتطلب منهم إجادة آليات الانصات والتواصل

مع المتقاضين وتصريف الأشغال بتنسيق مع رؤسائهم المباشرين والمركزيين والحرص على بناء علاقة تعاون وطيدة مع محيطهم الخارجي والداخلي (رئاسة ونيابة عامة وكتابة الضبط وكتابة النيابة العامة) وتكريس مبدأ التعاون والتكامل في إطار دراسة الصعوبات والمشاكل التي قد تؤثر على في التدبير اليومي بشكل مشترك مع كافة المتدخلين من هيئة الدفاع ومختلف مساعدي القضاء.

وهي مهام جسيمة ومتعددة تقتضي امتلاك المسؤول القضائي سعة الصدر وتملك مهارة الاستماع والتمسك بروح القانون بكل حزم وتجرد، واكتساب المهارات وإنتاج الآليات الكفيلة بالتدبير الأمثل للإجراءات المسطرية وللملفات القضائية داخل آجال معقولة بما ينعكس إيجاباً على نجاعة الأداء القضائي، وتملك الأدوات المرتبطة بالتواصل والرفع من مستوى تأطير باقي القضاة ونسج علاقات يسودها الاحترام والتقدير المتبادل بين مختلف مكونات العدالة والابتعاد عن كل ما يمكن أن يمس بهيبة وسمعة القضاء والحرص على إعطاء القدوة الحسنة والمثالية، فمواطن اليوم لا يقبل من القاضي أي سلوك قد يمس بوقاره أو يزعزع ثقة المتقاضين في عدله وحياده في إطار الأمانة التي تطوقه، فضلاً عن ضرورة استحضار التقاليد والأعراف القضائية الراسخة، وتدبير الأزمات وحسم الخلافات بهمة عالية وبتواصل مُتزن ومتميز والتمسك بمنظومة القيم والسلوك المنصوص عليها في مدونة الأخلاقيات القضائية باعتبارها من المرتكزات الأساسية لكسب رهان العدالة.

**حضرات السيدات والسادة**

إن التدبير الأمثل لمرفق العدالة اليوم وتحقيق النجاعة والرفع من جودة أداء العمل القضائي لا يتوقف فقط على ما سبق بسطه من ضرورة التمسك بالقيم الأخلاقية والتوفر على المهارات التدييرية والكفاءة القانونية، بل إن عماد النجاح يبقى رهينا بضرورة اعتماد الجدية في العمل وفرضها كمنهج متكامل يربط المسؤولية بالمحاسبة وهو ما أكد عليه جلالة الملك نصره الله في خطابه بمناسبة الذكرى الرابعة والعشرين لاعتلاء جلالته عرش أسلافه الميامين، حيث قال جلالته أن:

(الجدية يجب أن تظل مذهبنا في الحياة والعمل، وأن تشمل جميع المجالات:

الجدية في الحياة السياسية والإدارية والقضائية: من خلال خدمة المواطن، واختيار الكفاءات المؤهلة، وتغليب المصالح العليا للوطن والمواطنين، والترفع عن المزايدات والحسابات الضيقة.  
وفي المجال الاجتماعي، وخاصة قطاعات الصحة والتعليم والشغل والسكن.

كما أن الجدية التي نريدها، تعني أيضا الفاعلين الاقتصاديين، وقطاع الاستثمار والإنتاج والأعمال.

والجدية كمنهج متكامل تقتضي ربط ممارسة المسؤولية بالمحاسبة، وإشاعة قيم الحكامة والعمل والاستحقاق وتكافؤ الفرص). انتهى النطق الملكي السامي.

فالجدية والضمير المسؤول يشكلان صمام الأمان الذي يمكن من خلالهما أن نطمئن على قضاتنا وقضائنا.

وإلى جانب هذه المقومات التي ينبغي أن يتحلى بها قضاتنا ، فإن النجاح في مجال تدبير الإدارة القضائية يتطلب من المسؤول القضائي وضع برنامج للعمل يربط فيه تحقيق النتائج بالأهداف مستحضرا في ذلك الإمكانيات المتوفرة والاكراهات المطروحة واستشراف المستقبل ، وهو ما يقتضي منه التوفر على لوحة قيادة كما سبق القول تُحدد المهام والمسؤول عنها وآليات التنفيذ وأجالها مع وضع مؤشرات يستطيع من خلالها قياس مستوى الأداء ومعرفة مستوى النجاح الذي تحقق ونقط الضعف التي تؤثر على عمله قصد تلافئها مستقبلا بالإضافة إلى ترصيد المكتسبات والمنجزات المحققة في إطار التخطيط المستقبلي.

ولا تكتمل في نظرنا عُدَّةُ المُدبِّر الإداري في هذا المجال إلا بتملك أدوات التواصل لأن الإدارة القضائية تقوم على علاقات متشابكة مع القضاة ومع مصالح كتابة الضبط وهيئة الدفاع وكل مساعدي العدالة والسلطات العمومية والمحلية والاعلام.

وبالنسبة للنيابة العامة يُضاف إلى ذلك كيفية ضبط العلاقة مع ضباط الشرطة القضائية بمختلف أصنافهم وكذا مع فعاليات المجتمع المدني وغيرهم، وهي علاقات تتطلب إتقان أسلوب الحوار البناء وسبل بناء جسور التواصل والتعاون في إطار من الاحترام المتبادل والالتزام الصارم بالتطبيق السليم للقانون.

وبهذه المناسبة أود أن أتوجه على وجه الخصوص للمسؤولين القضائيين بالنيابة العامة ولنوابهم الأولين ، لأحثهم على مضاعفة جهودهم من أجل الارتقاء بعمل النيابة العامة لما يُحقق انتظارات المواطن من العدالة الجنائية بصفة خاصة ، طالبا منهم الوفاء



بالالتزامات التي تفرضها عليهم مسؤولياتهم واستحضار توجهات جلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده في ظهير تعييني كوكيل عام للملك لدى محكمة النقض، وبهذه الصفة، رئيساً للنيابة العامة والتي أمر فيها جلالته " بالدفاع عن الحق العام والذود عنه وحماية النظام العام والعمل على صيانتته مع التمسك بضوابط سيادة القانون ومبادئ العدل والإنصاف التي ارتأها نهجا موفقا لاستكمال بناء دولة الحق والقانون، القائمة على صيانة حقوق وحرريات المواطنين والمواطنات أفرادا وجماعات في إطار من التلازم بين الحقوق والواجبات".

إن هذه الدرر الملكية السامية تدعونا إلى جعل النيابة العامة مؤسسة قانونية حريصة على حماية الحقوق والحرريات قريبة من المواطنين ومُنصِتَةً لتظلماتهم، مُجَسِّدَةً للشعار الذي ترفعه والمتمثل في " نيابة عامة مواطنة" مؤسسة مستميتة في تطبيق القانون محافظة على أمن وطمأنينة المجتمع وهو ما يتطلب منا بذل كل الجهود للوفاء بهذه المهام الجسيمة والنبيلة في ذات الآن.

### **حضرات السيدات والسادة**

لا يسعني في ختام هذه الكلمة إلا أن أجدد تهنئتك من جديد على الثقة المولوية الغالية التي حظيت بها وإني مُوقِنٌ على أنكم قادرون جميعا على رفع التحدي وإعطاء الدليل على استحقاق هذه الثقة المولوية.

كما أجدد الشكر الجزيل لكل من السيد الرئيس المنتدب للمجلس الأعلى للسلطة القضائية والسيد وزير العدل على التنسيق المثمر والمتواصل اللذين يجسدان مستوى

الانسجام والرؤية الموحدة لاتخاذ كل المبادرات والخطوات الرائدة التي تخدم تطوير  
وتجويد العدالة ببلادنا.

والشكر موصول لكل من ساهم في تيسير سبل تنظيم هذه الدورة وكذا للسادة  
المسؤولين بالمجلس الأعلى للسلطة القضائية ورئاسة النيابة العامة ووزارة العدل وأيضا  
للمسؤولين القضائيين بالمحاكم على تفضلهم بتأطير هذه الدورة التكوينية، آمين أن  
تحقق الأهداف المرجوة منها وتسهم في الرفع من جودة عدالة بلادنا حتى نكون في مستوى  
انتظارات المواطن المغربي ومتفاعلين مع التوجهات الملكية السامية في كل ما يتعلق  
بإصلاح العدالة المغربية.

وفقنا الله جميعا لخدمة الوطن في ظل القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك  
محمد السادس نصره الله وأيده، وأقر عينه بولي عهده صاحب السمو الملكي الأمير  
الجليل مولاي الحسن، وشد أزره بصنوه الرشيد الأمير مولاي رشيد وكافة أفراد أسرته  
الشريفة، إنه سميع مجيب الدعاء.

والسلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته

م. الحسن الداكي

الوكيل العام للملك لدى محكمة النقض، رئيس النيابة العامة