

## البتزول في الكؤين - تسعير و عقود



بقلم

المستشار القانوني الدكتور محمود ملحم

المستشار الدكتور دانييل ملحم

## الباب الاول : النفط والغاز الصخري حقيقة واقعه – فما هو الحل.

دخلت الولايات المتحدة الأمريكية سباق النفط لتحقيق نقلة نوعية في مجال الطاقة . اكتشافات هائلة من النفط والغاز الصخري انعكس على دورها السياسي في المنطقة . وهنا تطرح الأشكالية التالية والتي لا بد لكل عاقل في العالم العربي ان يقف عندها . هل دخل النفط العربي بداية النهاية , ما هي خطورة التصريحات التي تدغدغ المسؤولين في الصين واستراليا وما هو سبب الميزانيات الضخمة التي رصدت للابحاث والدراسات على استخراج الغاز والنفط الصخري . ماذا لو نجحت الصين وبعدها استراليا وما هو مستقبل النفط في ظل انفاق عالي في دول الخليج . اين هي الخطط البديله التي وضعت لمواجهة هكذا ازمت . رب نافعة ضاره . اين هي البحوث والدراسات الموجودة داخل الأقبية والتي سوف نتقنا من بين فكي الاكتشافات القائمة على دراسات سوف تؤدي الى نتائج لتضعنا على حافة الهاويه . حذاري ان نعود لنبكي على الأطلال فالقلق المتزايد بشأن النفط الصخري في امريكا والتنقيب عنه في الصين واستراليا يؤجج عصبية المسؤولين ورجال الأعمال , وله ما يبرره , وفي النهاية وتحت وطأة هذه الموازنات الضخمة المعدة للابحاث والدراسات سوف تؤدي في النهاية إلى تغيير في الاستراتيجية الاقتصادية للمنطقة ومن شأن اكتشاف النفط والغاز الصخري بكميات كبيرة في الصين أن يوجه ضربة قاصمة للدول المصدرة للنفط من داخل «أوبك» أو من خارجها وبعدها سوف نسأل ماذا بعد .

ففي المراحل المتقدمه من صناعه النفط، يأتي التسعير وتحديد الطبيعه والمده الزمنية لعقود البيع المراد طرحها في الاسواق في مقدمة الدراسات التي تعمل عليها شركات النفط في اوروبا وامريكا وكان هذا مبدأ نعرفه من خلال الدراسات والأبحاث . فاما وان دخلت الصين واستراليا بموازنات تفوق مقدرات دول للتنقيب وتجنيد الاف من الباحثين وفتح مراكز الأبحاث والدراسات على مصراعيها لاعطاء النتائج , لن يأتي من فراغ

حذاري من رب نافعة ضارة . ففي مقابلة مع المستشار الدكتور دانييل ملحم الخبير النفطي والمدير التنفيذي لشركة ملكارت ومقرها في باريس اعتبر ان عمليه تسعير النفط على درجه عاليه من الاهميه نظر لما يترتب عليها من مخاطر وخسائر يتكبدها الاقتصاد والوطني نتيجة الاعتماد دائم على عمليه تسعير بعمله واحده الا وهى الدولار. كما حذر بلهجة مرتفعه من الأكتشافات النفطية والتي يجب ان تجابه وتواجه بخطط بديله مدروسه حتى وان وجدت على اوراق . يجب العمل من اللحظة على ابحاث ودراسات لمواجهة المحظور , هذا هو محور ابحاثنا ودراستنا مؤكدا وللاسف بان النتائج التي نصل اليها في الغالب يطلبها الغرب , محجوزة سلفا ومدفوعة الاجر ومغطاة بكافة تكاليفها . فتذهب لهم يضعونها اينما كان , المهم ان لا تصل الى العرب . فاين العرب من الابحاث - نعم النفط والغاز الصيني والأسترالي على الابواب .

### الباب الثاني : هل دخل النفط العربي بداية النهاية

بعد فك ارتباط الدولار بالذهب عام 1791 ، وما نتج عنه من مخاطر إستطاع رئيس الولايات المتحدة الأمريكية " نيكسون " بمفهومه الشمولي في اقناع جلالة الملك السعودي بعقد إتفاقيه لربط النفط العالمي بعمله واحده هي الدولار ، ذلك أنه أدرك أن النفط فقط هو من يحفظ ماء وجه الدولار في الأسواق العالمية . كان لهذا الاتفاق اثره البالغ على الاقتصاد الامركي لانه يحمل دلالات بالغه الاهميه بحيث اصبح ركيزه الثقة العالميه بالعمله الخضراء. وبحسب راي الدكتور دانييل ملحم ان دراسات الشركة تركزت على اسباب النجاح لهذا المفهوم ويعمل على طرح اشكاليه تتعلق بتبدل نظرية النجاح بعد استغناء الأمريكيان بشكل كلي عن النفط العربي والكارثة الكبرى بعد استخراج النفط الصيني والأسترالي . وعند مقاطعته كان متيقنا من النتائج لانه وبحسب قوله من المستحيل ان ترصد مبالغ ضخمة للتقيب الا اذا كان هنالك دراسات معدة مسبقا , كما افاد انه ما يقلقنا ان هذه الدراسات وجدت منذ سنوات عديد فلماذا لم تخرج الى العلن حتى اصبحت امر واقع هذا التطور الكبير أرخى بظلاله على الجانب الإقتصادي و المالي , و بدأت مرحلة

جديدة بمحددات جديدة فيما يتعلق بالترويج لعمله عديمة القيمة التي أصبح معيار إصدارها هو حاجة

التعاملات العالمية لها دون أن يكون لهذه الورقة غطاء من الذهب في البنك المركزي الأمريكي كحال بقية

Copyright © 2013 Marocdroit - Site Web Des Sciences Juridiques.

Créer en Septembre 2009 par Mr Nabil Bouhmidi

Date de Lancement: Avril 2010

E-mail: nabilbouhmidi@marocdroit.com

العملات المختلفة وفق الأصل في إصدار النقود الذي تعارفت عليه النظم الإقتصادية منذ نشأت النقود كوسيلة للوفاء و الإبراء و التبادل و تحديد القيمة. ولكن بعد الهبوط المتواصل في قيمة الدولار، و ظهور عملات جديدة ذات وزن على الساحة النقدية الدولية، فُتح النقاش داخل منظمه الدول المصدره للنفط OPEC لإعاده تسعير برميل النفط بسله عملات بديله. هذه النقاشات غالبا ما كانت تشوبها ضوابط نظرا لوجود مشكله تتعلق بعدم قدره هذه العملات البديله على تأمين السيوله الكافيه لمواجهه الطلب المتزايد على الطاقه .

كانت المشكله الحقيقيه تكمن في ربط التسعير في عمله واحده. واليوم ظهر الخطر الداهم المتمثل بالاكتشافات النفطيه في ظل غياب تام لاي خطط بديله سوى خطة واحدة نعتمد عليها والحمد لله اترك امور الغد للغد . فلنفترض، ان احدى الدول يبيع النفط بالدولار، وفي المقابل يستورد حاجاته من خارج الولايات المتحده، ويملك إحتياطي كبير من الدولار، فإن اى إنخفاض في قيمة الدولار نتيجته الحتميه هي خسائر في القدره الشرائيه لهذه الدوله. لان الاستيراد من خارج الولايات المتحده يصبح اكثر تكلفه وسعر النفط يصبح اقل ايضا ، ناهيك عن التضخم المستورد. هذا بالاضافه الى ان الدولار اصبح عمله حاده التقلبات ويسودها عدم الاتزان نظر ا لعدم وجود بديل لها في الفتره الراهنه. فالتأرجح في سعر العمله الخضراء يؤدي حتما الى تقلب وعدم اليقين في عوائد النفط، وكذلك الحال لتكاليف الاستيراد .

### الباب الثالث: رب نافعة ضارة في اكتشاف النفط الصخري

رب نافعة ضارة في اكتشاف النفط الصخري فهذا الاكتشاف فتح النقاش امام تسعير النفط بسله عملات. فالدول المصدره للنفط مثل الصين واليابان كان لهم مصلحة بذلك لانهم يحموا انفسهم من مخاطر إنخفاض قيمة الدولار. الدول الاوروبيه كان لها مصلحة ايضا لانها تتيح لها استخدام علمتها الموحد. كذلك روسيا

الباحثه عن زياده حصتها التجاريه على الساحة الدوليه... وغيرها وغيرها . فما هو الحال بعد النفط الصخري واطلان الولايات المتحدة الامريكيه الاكتفاء الذاتي وهذا لا يحتاج الى الكثير من العناء , فهو ظاهر من تبدل المواقف والاراء التي اتحفتنا بها مؤخرا . .

فعلى الرغم من ان هناك مصلحة لعدد لا بأس به من الدول بالقبول في خيار سله العملات، إلا انه لا نجد رغبه حقيقيه لدى اللاعبين الاساسيين الا وهما OPEC والولايات المتحده . فتطبيق هذه التقنيه

لاعتبارات سياسيه واقتصاديه بحثه كان لها مدلولاتها . كان تسعير النفط بعملة اخرى غير الدولار لها اثار كارثيه على الاقتصاد الامركي اما اليوم فلا . وهناك دراسة وضعت من قبل الدكتور بيتر رولف تتعلق بهذا الموضوع فالامر سيان بالنسبة لهم في الوقت الحاضر . فالتقه المكتسبه بالعملة الخضراء نابع من الحجم التداولي لهذه العملة على الصعيد الدولي، والتبادل النفطي له حصه الاسد من هذا التداول. من هنا نستنتج

ان فك الارتباط بين الدولار والنفط لم يعد يفقد الدولار بريقه ومكانته العالميه. وخير دليل على ذلك الاكتشاف النفطي الصخري والاكتفاء لدى الأمريكان من هذه الناحية فعندما لجأت ايران في 32 اعلان عن إنشاء بورصة للنفط نظام البيع فيها يتم عن طريق التسعير بسله عملات، قام البنك الفدرالي على حجب كل المعلومات المتعلقة بالكتله النقديه التي على اساسها تتم معرفه حجم المطروح من الدولار في الاسواق خشيه من تدهور في قيمتها عملتها. اما اليوم فالتداول علني وليس هنالك من مشكله .

ان ربط النفط بسله عملات يساعد على حمايه الدوله من المخاطر جمه. في دراسته نشرت في journal of energy and development، اقترحت فرضيه تسعير البترول بسله عملات وهي الدولار، اليورو،

الين، اليوان والفرنك السويسري. من اهم نتائج الدراسة تبين ان النفط المسعر باليورو والفرنك يظهر اقل

تقلب ا من النفط المسعر بالدولار والين. كذلك الحال بالنسبه للخسائر، فإن الخسائر الناتجه عن باليورو

والفرنك اقل من الخسائر الناتجة عن الدولار. بحيث ان انخفاض قيمة الدولار بنسبه 10 % يؤدي الى خسائر بنسبه 1.9 % في القدره الشرائيه، بينما ان انخفاض قيمة اليورو بنسبه 10 % يؤدي الى خسائر بنسبه 0.3 % في القدره الشرائيه. بالمقابل، ان الدراسه اثبتت مرونة مرتفعه بين سعر النفط وسعر صرف الدولار. من هنا، ان الدوله المصدره للنفط وعن طريق عذه السله تحمي نفسها من تقلبات اسعار الصرف. هذا معناه ان اى انخفاض في قيمه اى عمله يقابله ارتفاع في قيمه عمله اخرى، وبالتالي التعويض عن خسائر عمله بعمله اخرى، وهكذا يبقى المخزون في حاله إتران دائم .

#### الباب الرابع : اين هي مصلحتنا بعد الاكتشافات النفطيه

من مصلحه الدول المصدره للنفط الاخذ بالاعتبار عند اللجوء الى التسعير الاخذ بسله العملات كخيار استراتيجي. وهنا اقترح ان تعتمد الدول المصدره على طريقه تسعير عصريه ومتطوره الا وهى تسعير النفط بسله عملات مربوطه بسندات مُصدره من البلد المشتري ومفهرسه على اساس ناتجه المحلى الاجمالى وتتضمن عوائد تتغير بوظيفه معدل النمو في هذا البلد، وإذا امكن ربطه بمعدل النمو العالمى. هذه السله تتيح للدول المصدره بإمتلاك مخزون اجنبي متنوع قائم على ادوات وصكوك تكون بمثابة محفضه اوراق ماليه منخفضه المخاطر .

بالمقابل، تلتزم الدوله المصدره للنفط بتأمين سندات مشابهه يتم إستخدامها اللجوء اليها في المعاملات التجاريه الدوليه الثنائيه بمن فيهم الدول المعنيه والبلد المستورد. هذه التقنيه تحمي دول الخليج من مخاطر الانخفاض في القدره الشرائيه والتضخم، وتكون صمام امان للاقتصاد الوطنى. لانه اصبح من الصعب تحمل نتائج التضخم الحاصل نتيجة ربط عمله بالدولار وإرتفاع الاسعار وغيرها من تداعيات لهذه المشكله .

اما في العقود، ان بيع عقود النفط المستقبليه وتحديد مدتها يخضع لمبادئ السوق العالميه. فالقطاع الخاص المفوض عمليات البيع والتسويق هو المخول بالاجتهاد ونفضل ان يتبع دول الخليج السوق العالميه في علميه البيع المربوطة بفك الارتباط . وانطلاقا من ذلك نستطيع ان نجيب عن سألة المسؤولين النفطيون عن التهديد الذي يمثله النفط الصخري واذا كانت الكويت لا تبيع النفط بكميات الى امريكا فماذا لو عبرت الصين وماذا تفعل شركات شل في الوقت الحاضر وماذا لو نجح هذا المشروع ما هي التداعيات .لم يبقى لدينا الا القطاع الخاص لتطويره والانفاق عليه وتحديثه والاستعانة بالقدرات والكفاءات . لا بد من بذل كافة الجهود للتوسع والتطور والا نحن ذاهبون الى مكان لا يحمد عقباه . اللهم اني بلغت فاشهد على ذلك .

#### الباب الخامس البترول في الكويت...قوننه وإداره

انه الغاز،انه النفط الصخري ، انه الغاز الصخري . الخطر الداهم الاتي من خلف البحار والمحيطات. انه البديل المحتمل للنفط المتداول ، والمقدر بكميات والمقيم بمليارات ومليارات . ان الاهتمام بمستقبل النفط يعني اهتماماً بمجال اوسع يمتد من العلوم الطبيعیه مروراً بتكنولوجيا الصنّاعه والزراعه حتى يصل الى الإقتصاد والتعليم والتنميه السياسيّه. هذه المواضيع العامه يمكن ان نجد للنفط علاقه بها. ولكن، نحن لسنا في صدد تناول هذه المواضيع بقدر ما نريد تسليط الضوء على عدد من المراحل التي تمر بها صنّاعه النفط وكيفيه الاستفاده منها كي لا تكون عبئاً ونقمه على الوطن بدلاً من ان تكون نعمه عليه .

كثير الحديث عن النفط الصخري وعن الغاز الصخري المكتشف حديثاً وعن وجود كميات من الغاز بمليارات الدولارات. اصبح العالم كخليه تعمل للوصول الى الخواتم السعيده، ورشه عمل عالميه تتطلب تضافر جملة من العوامل والمجهودات المتداخله والمتشابكه من الناحية الدوليه بحيث تساهم مجتمعه من خلق حدث غير عادى بدءاً من قوننه مروراً بإداره وإستثمار إنتهاءً بجني عوائد إذا، هي عمليه معقده وطويله تحتاج الى وقت ومجهود واموال طائله.ولكن رب نافعة ضاره

لكن قبل التسليم بوجود النفط الصخري والغاز الصخري ، وقبل الدخول في التحليل القائم على التفاؤل المفرط لدي الغرب والرعب الذي ينتابنا في مجتمعاتنا القائمة على التصدير النفطي ، لا بد من الاشاره هنا الى ان

Copyright © 2013 Marocdroit - Site Web Des Sciences Juridiques.

Créer en Septembre 2009 par Mr Nabil Bouhmidi

Date de Lancement: Avril 2010

E-mail: nabilbouhmidi@marocdroit.com

النفط الصخري في استراليا والصين ما زال غير مكتشف بالمعنى الفعلي. فإن كل ما هناك هي دراسات مسح تقديرية لوجود كميات غير معروفة منها ولكن ما يقلقنا بحسب الدكتور دانييل ملحم هو الموازنات الضخمة التي وضعت للتنقيب وهذا لن يأتي من فراغ . فالدليل القاطع عن وجود النفط الصخري اذا غير دقيق ولو كان ذلك نكون فعلا امام بداية النهايه، وفيما يتعلق بالدول المصدرة للنفط في الوقت الحاضر لا بد من القيام بالعمليات الجيولوجيه التنقيبيه الحقلية وإلقاء نظره مباشره على المخزون الحقيقي لمعرفة ما إذا كانت الكميات الموجوده هي تجاريه تستحق الجهد والعناء لإستخراجها ام اننا سوف نتحول من بلد مصدر الى بلد مستورد نظرا للكلفه . حتى الآن، لا نعرف ما إذا كان المخزون من النفط ام من الغاز الصخري الموجود بكميات ضخمة على الرغم من التفاؤل الحذر من وجوده الا اننا لا بد من اتخاذ خطوات سريعه عن طريق تعزيز القطاع الخاص وفتح الموازنات ورفع الابراج وفتح الاسواق وتعديل قانون العمل في القطاع الاهلي وتطوير الشركات وفتح الاسواق على الخارج . السياحه ثم السياحه . الفنادق والمطاعم السياحيه . الشركات العملاقه والاستعانة بالخبرات وهنا نتكلم عن كيف وليس الكم . اليد العامله المنتجه وليس اليد العامله العديده والتي لا يمكن ان تعطي نتيجة سوى الضغط . القطاع الخاص هو الخلاص . المشاريع الكبرى والمؤسسات الصغرى . والقروض الميسره . يجب وضع الخطط البديله . لان في الغاز والنفط الصخري الصيني والأسترالي نكبة كبرى . اللهم اشهد اني قد بلغت .

#### الباب السادس : يا فرحة ما اكتملت في الاكتشافات النفطية اللبنانيه

الحديث يتركز حول وجود الغاز بكميات وفيره في لبنان . مليارات ومليارات . وهنا تكمن اهميه معرفه المخزون الفعلي التي على اساسه يبني كيفيه إداره القطاع . فالاداره الاستراتيجيه للنفط تختلف عن الاداره الاستراتيجيه للغاز . فمثلاً، ان ينتج لبنان النفط و يبيعه حالياً، فإنه يعود عليه بفوائد ماليه هامه . ولكن هذا ليس حال الغاز المنخفض السعر نسبياً . فإنه يحبذ الانتظار فتره زمنيه لغايه زياده الطلب وإرتفاع الاسعار . فاذا كان المخزون من الغاز، ان إنتساب لبنان لمنظمه الدول المصدرة للغاز افضل منه لمنظمه الدول المصدرة للنفط . لانه، مع وجود كميات قليله من النفط، فإن لبنان يكون تابع وليس مقرر داخل المنظمه . لان حجم الدور



التي تلعبه كل دولة يتوقف على حجم المخزون والانتاج من النفط، وهذا ليس من مصلحة لبنان. هذا فضلاً عن ان البديل المحتمل للنفط هو الغاز، ودخول لبنان الى هذه المنظمه ستكسبه اهميه استراتيجيه على المدى الطويل نظراً للدور المهم التي ستلعبه في المستقبل. وعليه تكمن اهميه معرفه المخزون لتقرير الاداره.

فعلى هذا الصعيد، وبعد قوننه هذا القطاع وسن التشريعات اللازمه لحمايته، يجب رسم السياسات الاستراتيجية عن طريق إنشاء هيئه متخصصه للقيام بدراسات الجدوى ورسم الخطوط العريضة لإداره المخزون الفعلي للثروه. هذه الهيئه مهمتها منوطه بإعداد خطه تقييميه إستراتيجيه للثروه النفطيه تبدأ بتحديد سبل الإداره وتنتهي بإنشاء الشركه الوطنيه للنفط. هذه الهيئه، من مهامها الرئيسييه، تقدير ما إذا المخزون تجاري قادر على در الربح السريع للبنان ام الانتظار لفترة زمينه لغايه ارتفاع الاسعار. ام ان يتم توجيه الانتاج الى للاستهلاك الداخلي قبل الخارجى ذلك لإعتبارات تتعلق بالنمو الاقتصادي ودعم العجله الاقتصاديه.

وعلى صعيد اخر، وفي الاطار الادارى، لا بد من تكامل كل من القطاعين العام والخاص في إداره قطاع النفط. فالاداره العامه هي الراعي الشرعي لهذا القطاع والرقب عليه. والاداره الخاصه المدير المباشر وخاصه انه لمن الواضح اللجوء الى تليم القطاع الخاص إداره هذا المرفئ عن طريق عقود BOT نظراً لضعف الخبره لدى القطاع العام. وهنا لا بد من الاشاره والاستفاده من النموذج النروجي الاكثر نجاحاً وإنتشاراً بين الدول المنتجه للنفط الذى يقوم على انشاء الشركه الوطنيه للنفط (العامه، الخاصه) المملوكه للدوله بمشاركه القطاع الخاص. وتتوقف نسبه المشاركه على مدى قدره الدوله في القيام بالمشاريع التمهيديه منفرده. هذه الشركه هي المالكه للاحتياطي ولها الحق بالتصرف في المخزون والانتاج والعرض، ولها الحق المطلق في عمليات الاستغلال والتطوير والتنقيب الجديده، اى كل ما يتعلق بالثروه، والتي غالباً ما تكون قراراتها لا تتناسب مع مبادئ السوق بقدر تناسبها مع السياسه الحكوميه نظراً للترابط بين اهدافها. وتتوقف قوه هذه الشركه و مركزها العالمى على وضعيه المخزون والانتاج والتوزيع. فكلما كان المخزون من النفط مهماً، كلما زاد مركزها وقدرتها التفاوضيه مع القطاع الخاص الذى ينوط به الدور الخارجى من عمليات

تسويق وبيع وإدراج في البورصات العالمية وغيرها من عمليات أخرى. وتحويل العوائد النفطية إلى صندوق سيادي مستقل تخضع إدارته والإشراف عليه لسلطة مجلس الوزراء ككل، أو إنشاء وزارة متخصصة للنفط توكل إليها هذه المهمات نظراً لحجم المسؤولية المترتبة على هذا القطاع. فالتكامل بين القطاعين العام

والخاص في صناعة النفط امر حتمي لإنجاح مراحل اللاحقه. فالقطاع العام لا يستطيع النهوض بالقطاع نظراً لفقدانه لمكونات ومقومات جله، من هنا تبرز الحاجة إلى القطاع الخاص الذي يكون دوره مكملًا .

فالقانونه وتحديد سبل الاداره تعتبر من المراحل التمهيديه لمخطط صناعه النفط الهادفه الى حمايه وتشغيل هذا القطاع. لذلك يجب القيام بدراسات لتحديد الادوار المطلوبه لتحقيق حوكمه وإداره فاعلتين، عبر ايجاد تعريف غير ملتبس لأدوار جميع الجهات المعنيه في قطاع النفط والغاز ومسؤولياتها، فضلاً عن فصل واضح للمهام الذي يساعد في موازنه السيطره القويه للدولة على الموارد الوطنيه .

#### الباب السابع : البترول في لبنان... استثمار بعد رحيل القطر

مؤازرةً للأطر القانونية والاداريه الهادفه لحمايه وتشغيل قطاع النفط، يجب خلق بيئه استثماريه تنافسيه جاذبه لرؤوس الاموال وذلك عن طريق إطلاق حزمه من القوانين والتشريعات المتعلقة بتحسين المناخ الاستثماري من خلال تطبيق إصلاحات إقتصاديّه وماليّه وإداريه، وإستخدام نموذج عصري للاستثمار قادر على تحقيق إنتاجيه مرتفعه تتمثل في جذب الاستثمارات المحليه والاقليميه والعالميه ونقل التكنولوجيا بحيث من شأنها ان تكون قيمه مضافه للإقتصاد الوطني. هذه التشريعات هدفها تبسيط وتخفيف التنظيمات والاجراءات التي من شأنها اعاقه قرارات الاستثمار والانتاج والتمويل. وإعطاء مزايا للمشروعات كحريه اختيار مجال الاستثمار والشكل القانوني، وعدم وجود قيود على جنسيه راس المال وحجمه وحركته، وحريه التشغيل والبيع... وغيرها .

في هذا الاطار، يجب مناصره السياسات الاستثماريه بالعديد من الخطوات من خلال تعديل القوانين ذات العلاقه بالاستثمار والتجاره مثل قانون الشركات والضرائب والجمارك وتحديثها بما يتناسب مع التطورات

والنظم العالمية. وتطوير المحاكم التجاريه المتخصصه و غرف التحكيم للفصل بين نزاعات الدوله مع قطاع الخاص لتفادى التحكيم الخارجى التى غالباً ما يكون على حساب الدوله .

وإستكمال الخطوات لتطوير السوق الماليه لادراج النفط كماده اساسيه للبيع فيها وذلك عن طريق نظام بيع عصري متعدد التسعير بحيث يشكل رافعه للسوق نفسه وحصانه للاقتصاد من خلال تنويع سله عملاته. والشروع بدراسات الجدوى الاقصاديه بعضها المتعلق بتخصيص مرافق هذا القطاع بحيث تمكن المستثمر من الدخول الى السوق وفق منهجيه قائمه على دراسات اقتصاديه مجديه، وسن القوانين لحفض حقوقه. هذه المواضيع تعد الاطار التنظيمي العريض ومن اهم المرحل التى تمر بها، خصوصاً، صناعه النفط لما يعول عليها للنهوض بهذا القطاع. لان نجاح اى مشروع تبرز في مصادر تمويله ومدى توافرها. لذلك يجب ان تكون الدوله معنيه بالدرجه الاولى بخلق بيئه استثماريه آمنه، والتى غالباً ما يصنف لبنان في موقع مرتج نسبياً لجهه معايير جذب الاستثمار .

#### الباب الثامن : النفط اللبناني والبيئة المتفجره

في سياق متصل، يجب على الدوله تهيئه البنى التحتيه الفاعله لكى تكون قادره على استيعاب إستثمارات كبيره ويد عامله فينه ومتخصصه ورخيصه وإنشاء مراكز دراسات علميه متخصصه ومرافئ تصدير وغيرها من بنى وفق معايير وأطر تشغيليه تتناسب مع المعايير العالميه والبيئيه. هذا بالاضافه الى اقامه علاقات دوليه متوازنه تعتمد على المصالح المشتركه المتبادله، والابتعاد عن التهديد والتدخل وتطوير هذه العلاقات لخدمه القضايا الداخليه خشيه من هجره رؤوس الاموال الجبانه امام المخاطر المرتفعه. كل هذه الخطوات التمهديه والاجرائيه الهادفه الى خلق بيئه آمنه لجذب الاستثمارات الاجنبيه التى تعتبر حجر الزاويه التى تعول عليه الدوله لتمويل مشاريعها النفطيه. فصناعه النفط تعتبر من الصناعات التى تحتاج الى رؤوس اموال وإستثمارات كبيره، والدوله اياً تكن، لا تستطيع القيام والنهوض بهذا القطاع منفرداً لانه يستنزف طاقاتها ومقدراتها الماليه. لذلك تأتى الحاجه للقطاع الخاص من الباب الواسع. فالقطاع الخاص يمتلك امكانات وقدرات ماليه وتكنولوجيه ولوجستيه وتقنيه هائله تمكنه من تطوير هذا القطاع. هذا بالاضافه الى ان سوق

Copyright © 2013 Marocdroit - Site Web Des Sciences Juridiques.

Créer en Septembre 2009 par Mr Nabil Bouhmidi

Date de Lancement: Avril 2010

E-mail: nabilbouhmidi@marocdroit.com

النفط يخضع لتأثير مباشر من الشركات النفطية العملاقة التي تحتكر التقنيات المتقدمة المستخدمة في عمليات الاستكشاف والتنقيب والاستخراج والتكرير والتي يقتصر تسويقها عليها أو على الدول والمجموعات الاعضاء في نادي هذه الشركات. وهنا تكمن اهمية اختيار الشركات المستثمره خلال عمليه استدراج العقود. هذه الشركات لديها القدره والمكانه للتأثير سلباً على قدره لبنان التفاوضيه وذلك لإعتبارات تتعلق بالمخزون. مثلاً، ان يحصل لبنان على عقود ذات عوائد مرتفعه، فهذا امر يصعب تحديده نوعاً ما نظراً لحجم المخزون المكتشف على السواحل اللبانيه. هذه الشركات تسيطر على 80% من الانتاج النفطي العالمي وعلى 70% من عمليات صناعه التكرير. لذلك، إذا كان المخزون النفطي صغير نسبياً، فإنه ليس من مصلحه هذه الشركات الدخول الى السوق اللباني لارتفاع التكاليف وخفض الربحيه وهذا ما سيضعف مركزه التفاوضي كذلك عوائده. فيكون بذلك مضطراً عن التنازل عن جزء من عوائده لمصلحه هذه الشركات. من ناحيه اخرى، إن منح العقود لشركات تابعه لدول كإيران مثلاً، تترتب عليه مخاطر كبيره نظراً لتأرجح علاقتها مع الغرب. ومن تداعيات هذه المخاطر هروب رؤوس الاموال الاجنبيه الممتثمه في هذا القطاع. هذا فضلاً عن النقص الحاصل في التكنولوجيا والتسويق لدى هذه الشركات نتيجة العقوبات الدوليه المفروضه عليها وعدم قدرتها على حمايه إستثماراتها الخارجيه. يبقى الشركات الآتية من دول الباحثه عن مكانه إقتصاديه وسياسيه هامه على الساحة الدوليه كالمانيا والصين والهند. هذه الدول تحقق معدلات نمو مرتفعه وهي بحاجة وفي بحث مستمر عن مصادر للطاقه وتنوعها. لذلك فإن من مصلحه لبنان التفاوضيه الدخول مع هؤلاء الدول المالكين لرؤوس الاموال ولتكنولوجيا اللازمه. هؤلاء الدول المتقدمه والمتطوره قادرين على حمايه إستثماراتهم الخارجيه نظراً لمكانتهم الدوليه الهامه. وبالتالي يكون لبنان المستفيد الاكبر: إضافة الى عوائده النفطيه المرتفعه، هناك فائده غير مباشره تتمثل في المضله الدوليه التي يمكن ان تعطياها هذه الدوله للبنان حمايه لمصالحها على ارضه .

على صعيد التمويل، صعدهت مؤخراً اصوات مطالبه بإدخال القطاع الخاص الوطني في هذه الإستثمارات. وبان هناك اموال مكده في هذا القطاع يمكن الإستفاده منها. ونحن نشجع القطاع الخاص الدخول في هكذا مشاريع، ولكن هل لديه الخبره والنضوج للدخول في إستثمارات كصناعه النفط؟ ناهيك عن ان هذه الخطوه

تحتاج الى اموال كثيره، وسحب الاموال المكدهه للإستثمار في النفط سيؤثر سلباً على باقي القطاعات مثل العقارات وبالتالي على الاقتصاد الوطني. فقطاع العقارات في لبنان لا يحكمه الطلب الخاص بقدر ما يحكمه طلب المستثمرين. وتحويل اموال من قطاع الى اخر يؤدي الى إنهيار هذا القطاع، فهل يتحمل الاقتصاد تبعات هكذا خطوه؟ من هنا تأتي اهميه إستقدام رؤوس اموال اجنبيه في قطاع النفط نظراً لقدرتها على تحمل المخاطر هذا بالإضافة الى الفائده المترتبه عليها لصالح الاقتصاد الوطني جرّاء دخول نقد اجنبي .

ان هذه المرحله من صناعه النفط تعد من اهم المرحل وتعتبر حجر الزاويه لنجاحه. فإن اى خلل يحدث في هذه المرحله يعود على الدوله بتكاليف كبيره ناهيك عن الوقت. لذلك يجب على الدوله القيام بالدراسات الاقتصادية القائمه على اسس علميه متينه وتهيئه بيئه إستثماريه سياسيه امنيه متكامله ومريحه لجذب وإستيعاب راس المال الاجنبي للوصول الى المراحل العملانيه دون عوائق ونافضل السبل .